



FACT BOOK

2021年5月14日

(May 14, 2021)

東武鉄道株式会社

TOBU RAILWAY CO.,LTD.

目次

・ I . 連結決算データ Consolidated Financial Statements	P 2
・ II . 連結決算データ (セグメント別) Segment Information	P 3
・ III . 単体決算データ Non-Consolidated Financial Statements	P 4
・ IV . 鉄道旅客運賃収入の推移 Trends of Revenue from Railway Operations	P 5
・ V . 鉄道輸送人員の推移 Trends of Passengers Carried	P 6
・ VI . 東武鉄道の鉄道事業の概要 Tōbu Railway Lines	P 7
・ VII . 東武グループのレジャー施設 Leisure Business	P 8
・ VIII . 東武グループの主な流通施設 Retail Stores	P 9

I. 連結 Consolidated

決算データ Financial Statements

(百万円 ¥millions)

		2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3
		平成23年度	平成24年度	平成25年度	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度
営業収益	Revenue from Operations	543,407	577,223	593,649	583,268	574,334	568,887	569,519	617,543	653,874	496,326
営業利益	Operating Income	32,583	52,544	56,013	53,158	64,399	68,335	66,645	67,295	62,653	△ 13,577
支払利息	Interest Expenses	12,494	11,651	10,569	9,826	9,128	7,963	7,093	6,766	6,501	6,300
持分法投資損益	Equity in Income of Affiliates	302	144	△36	△8	89	115	202	111	△69	△ 160
経常利益	Recurring Income	27,839	47,540	51,931	46,138	56,006	62,128	62,286	62,972	58,414	△ 9,892
特別利益	Extraordinary Profit	8,694	10,750	8,951	15,769	12,854	9,039	10,989	6,359	4,296	5,012
特別損失	Extraordinary Loss	9,173	9,043	7,735	4,342	22,281	14,351	15,805	27,715	8,552	17,399
親会社株主に帰属する 当期純利益	Profit attributable to owners of parent	16,019	28,648	31,521	30,653	27,277	36,137	36,025	28,024	35,530	△ 24,965
利益剰余金	Retained Earnings	67,954	90,050	115,568	131,681	152,735	180,765	208,973	229,476	256,511	225,891
自己資本当期純利益率 (ROE)	Return on Equity (%)	6.0	9.7	9.7	8.7	7.1	8.9	8.3	6.2	7.7	—
総資産当期利益率 (ROA)	Return on Assets (%)	1.1	2.0	2.1	2.0	1.7	2.3	2.2	1.7	2.2	—
総資産	Total Assets	1,457,305	1,463,370	1,480,938	1,596,725	1,592,475	1,597,733	※3 1,618,274	1,643,190	1,656,092	1,682,497
純資産	Shareholders' Equity	292,990	327,739	354,066	394,826	411,282	442,772	460,582	469,276	473,969	453,103
有利子負債	Interest-bearing Debt	847,921	805,481	776,010	830,035	823,474	799,737	790,290	793,137	789,533	837,279
借入金	Loans	645,133	616,278	571,868	630,452	630,006	610,980	608,764	618,998	609,298	661,269
社債	Bonds	147,570	139,570	159,470	159,470	158,000	158,000	157,400	157,400	168,240	168,320
鉄道・運輸機構未払金	Deferred payment sale obligation with Japan Railway Construction, Transport and Technology Agency	55,217	49,632	44,672	40,114	35,469	30,757	24,125	16,739	11,994	7,690
減価償却費	Depreciation	51,424	53,685	52,669	51,629	52,912	52,780	52,499	53,477	55,442	56,664
設備投資	※1 Capital Expenditures	※2 101,182	57,711	72,049	168,798	85,411	71,936	84,971	87,466	103,116	70,871
営業活動キャッシュフロー	Cash Flows from Operating Activities	87,428	100,352	97,832	94,825	78,114	87,470	91,967	88,191	101,136	39,504
投資活動キャッシュフロー	Cash Flows from Investing Activities	△ 82,511	△ 50,226	△53,196	△142,903	△ 63,593	△ 55,881	△ 66,951	△ 76,094	△ 75,621	△ 66,283
財務活動キャッシュフロー	Cash Flows from Financing Activities	△ 9,808	△ 47,523	△36,758	46,830	△ 12,102	△ 29,907	△ 34,111	△ 8,598	△ 22,577	40,362
連結子会社数	Number of Consolidated Subsidiaries	87	86	90	88	86	85	81	81	80	80
持分法適用会社数	Number of Equity-method Affiliates	8	8	7	7	7	6	5	3	3	3
連結従業員数 (従業員数)	Number of Employee	18,948	18,629	19,799	19,559	19,770	19,514	19,211	20,347	20,112	20,345
一株当たり配当額 (円)	Annual Dividend per Share(¥)	5.00	6.00	6.00	6.00	6.00	6.50	※4 21.00	35.00	40.00	20.00

※1 設備投資額は工事ベースで記載しております。

※2 業平橋押上地区開発プロジェクト投資額 588億円

※3 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」を適用したため、2018年3月期につきましては遡及適用後の数値を記載しております。

※4 普通株式5株につき1株の割合で株式併合を行ったため、中間配当3.5円、期末配当17.5円を含んでおります。

II. 連結 Consolidated

セグメント情報 Segment Information

(百万円 ¥millions)

		2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3
		平成23年度	平成24年度	平成25年度	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度
営業収益	Revenue from Operations	543,407	577,223	593,649	583,268	574,334	568,887	569,519	617,543	653,874	496,326
運輸業	Transportation	204,695	211,346	216,660	211,960	216,631	216,170	215,802	217,107	215,427	159,122
レジャー業	Leisure	60,148	74,294	75,211	79,612	79,006	76,792	78,620	77,944	72,072	39,055
不動産業	Real Estate	52,421	56,217	63,867	56,808	54,505	55,828	53,649	61,943	67,912	54,228
流通業	Merchandise Sales	202,035	209,437	207,809	205,055	199,442	194,915	192,808	228,161	266,418	216,253
その他業	Others	74,352	87,471	96,061	95,635	91,027	94,507	96,896	103,014	110,513	88,863
消去	Elimination	△ 50,245	△ 61,543	△ 65,961	△ 65,804	△ 66,280	△ 69,326	△ 68,258	△ 70,627	△ 78,469	△ 61,196
営業利益	Operating Income	32,583	52,544	56,013	53,158	64,399	68,335	66,645	67,295	62,653	△ 13,577
運輸業	Transportation	23,406	28,975	30,062	30,941	37,649	40,696	41,167	41,116	37,659	△ 5,224
レジャー業	Leisure	△ 620	10,593	12,077	7,999	8,208	6,791	6,907	6,069	3,116	△ 18,484
不動産業	Real Estate	5,938	8,030	8,077	9,511	14,002	14,394	12,637	14,082	14,468	13,702
流通業	Merchandise Sales	1,277	1,948	1,484	634	395	1,897	2,209	2,048	3,364	△ 5,384
その他業	Others	2,593	3,624	5,215	4,700	5,235	6,196	4,902	5,073	5,375	2,876
消去	Elimination	△ 12	△ 628	△ 903	△ 627	△ 1,092	△ 1,641	△ 1,178	△ 1,096	△ 1,330	△ 1,063
総資産	Total Assets	1,457,305	1,463,370	1,480,938	1,596,725	1,592,475	1,597,733 ※3	1,618,274	1,643,190	1,656,092	1,682,497
運輸業	Transportation	811,009	811,435	811,844	910,053	912,319	914,957	930,405	948,552	972,327	975,485
レジャー業	Leisure	146,735	151,238	176,125	175,337	194,139	196,081	208,464	215,417	225,098	235,637
不動産業	Real Estate	421,870	419,716	408,139	415,534	416,313	417,575	418,295	355,310	343,932	345,571
流通業	Merchandise Sales	98,013	99,003	101,688	106,462	102,559	101,420	102,757	141,806	142,256	134,971
その他業	Others	158,605	173,274	191,603	206,830	212,908	221,894	242,880	257,305	251,121	249,151
消去	Elimination	△ 178,929	△ 191,297	△ 208,463	△ 217,492	△ 245,765	△ 254,196	△ 284,529	△ 275,201	△ 278,644	△ 258,321
減価償却費	Depreciation	51,424	53,685	52,669	51,629	52,912	52,780	52,499	53,477	55,442	56,664
運輸業	Transportation	37,274	34,424	33,375	31,819	33,225	32,861	33,054	33,442	34,713	35,073
レジャー業	Leisure	4,193	6,523	6,066	5,971	5,870	5,801	5,492	5,479	5,460	6,499
不動産業	Real Estate	5,990	8,470	9,334	9,722	9,859	10,251	10,186	10,121	10,146	10,120
流通業	Merchandise Sales	2,634	2,631	2,503	2,630	2,584	2,523	2,395	3,025	3,678	3,410
その他業	Others	1,331	1,634	1,389	1,486	1,371	1,342	1,370	1,407	1,443	1,560
設備投資 ※1	Capital Expenditures ※2	101,182	57,711	72,049	168,798	85,411	71,936	84,971	87,466	103,116	70,871
運輸業	Transportation	27,600	36,717	39,975	132,574	44,068	51,663	48,208	53,778	63,962	45,809
レジャー業	Leisure	29,505	4,732	15,048	3,710	23,391	6,768	19,385	9,050	18,377	9,760
不動産業	Real Estate	38,415	8,059	12,267	26,787	12,464	10,469	13,461	19,588	14,096	9,742
流通業	Merchandise Sales	2,944	5,483	3,081	2,202	3,876	1,434	2,471	3,256	4,685	4,085
その他業	Others	2,717	2,718	1,676	3,524	1,609	1,600	1,445	1,791	1,994	1,473

※1 設備投資額は工事ベースで記載しております。

※2 業平橋押上地区開発プロジェクト投資額 588億円

※3 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」を適用したため、2018年3月期につきましては遡及適用後の数値を記載しております。

Ⅲ. 単体 Non-consolidated

決算データ Financial Statements

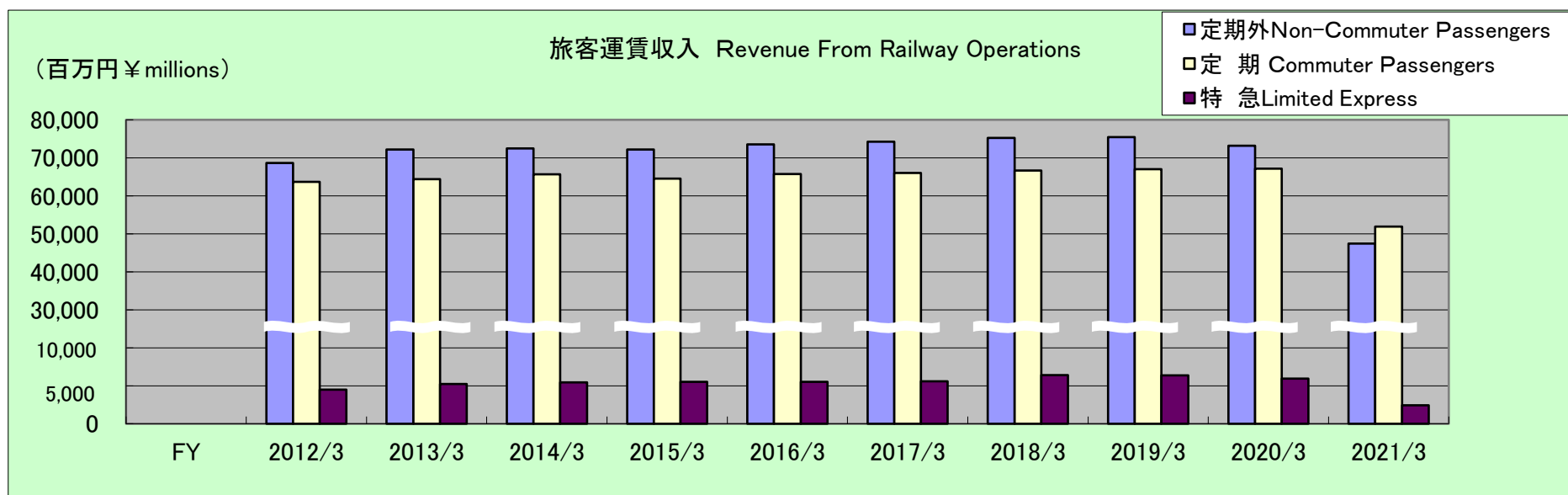
(百万円 ¥millions)

		2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3
		平成23年度	平成24年度	平成25年度	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度
営業収益	Revenue from Operations	212,399	221,847	229,454	221,825	222,617	223,761	222,356	231,907	232,788	167,696
鉄道事業	Railways	152,792	157,807	158,906	157,613	159,894	160,668	163,291	163,948	161,311	115,887
開発事業	Real estate activities and other	59,606	64,040	70,547	64,212	62,723	63,093	59,065	67,959	71,477	51,808
土地建物賃貸事業	Land and building leasing	29,918	41,347	42,308	42,187	41,650	41,280	41,762	42,166	42,666	40,147
土地建物分譲事業	Land and building selling	19,096	10,380	16,032	9,968	8,362	9,484	4,673	13,017	17,090	6,391
レジャー事業	Leisure	10,591	12,311	12,207	12,057	12,711	12,329	12,630	12,776	11,720	5,269
営業費用	Cost of Revenue from Operations	186,126	188,318	194,919	184,396	175,283	173,164	172,188	180,360	184,808	160,371
人件費	Personnel Expenses	42,186	42,778	41,604	40,853	33,031	29,698	30,855	30,501	29,096	28,714
物件費	Property Expenses	70,827	79,040	79,245	72,925	76,316	77,185	77,300	77,952	79,136	65,695
動力費	Power expenses	7,010	7,705	9,296	9,603	8,248	7,205	7,474	8,176	8,053	7,010
諸税	Taxes	8,787	8,636	9,283	9,411	10,016	10,819	10,946	11,168	11,328	10,705
分譲原価	Cost of Land and building selling	15,764	9,198	14,754	12,040	6,690	7,269	4,515	10,999	14,643	4,585
減価償却費	Depreciation	41,549	40,959	40,734	39,564	40,983	40,988	41,098	41,564	42,550	43,659
営業利益	Operating Income	26,273	33,528	34,534	37,429	47,334	50,597	50,167	51,547	47,979	7,325
営業外利益	Non-operating Income	7,778	7,905	8,216	4,643	3,747	3,080	3,396	3,089	2,748	4,160
営業外損失	Non-operating Expenses	14,292	13,615	12,788	12,078	12,439	11,130	9,474	8,951	8,747	8,535
経常利益	Recurring Income	19,759	27,819	29,962	29,994	38,641	42,546	44,089	45,684	41,980	2,950
特別利益	Extraordinary Profit	7,060	4,986	7,439	13,330	11,700	8,397	6,494	5,291	3,609	4,029
特別損失	Extraordinary Loss	6,708	2,695	5,833	4,738	16,018	10,061	13,464	6,399	6,075	28,965
当期純利益	Net Income	11,379	17,824	20,188	20,010	22,361	28,771	23,102	30,850	27,071	△ 21,607
総資産	Total Assets	1,359,503	1,367,728	1,375,379	1,477,008	1,472,169	1,487,353	1,513,010	1,559,584	1,560,929	1,571,092
純資産	Shareholders' Equity	261,331	281,109	297,641	318,699	329,982	355,221	364,933	383,452	383,618	363,007
有利子負債	Interest-bearing Debt	892,142	868,397	854,401	917,970	914,589	903,533	911,799	927,462	915,415	954,249
借入金	Loans	684,154	675,494	646,459	714,587	717,620	711,276	728,674	751,723	734,421	778,059
社債	Bonds	152,770	143,270	163,270	163,270	161,500	161,500	159,000	159,000	169,000	168,500
鉄道・運輸機構未払金	Deferred payment sale obligation with Japan Railway Construction, Transport and Technology Agency	55,217	49,632	44,672	40,114	35,469	30,757	24,125	16,739	11,994	7,690
設備投資	※1 Capital Expenditures	61,856	41,034	48,108	157,426	71,798	61,913	69,969	77,206	87,764	56,895
従業員数（就業員数）	Number of Employee	4,621	4,561	4,315	4,305	3,469	3,476	3,477	3,510	3,519	3,531
一株当り配当額（円）	Annual Dividend per Share(¥)	5.00	6.00	6.00	6.00	6.00	6.50	※2 21.00	35.00	40.00	20.00

※1 設備投資額は工事ベースで記載しております。

※2 普通株式5株につき1株の割合で株式併合を行ったため、中間配当3.5円、期末配当17.5円を含んでおります。

IV. 鉄道旅客運賃収入の推移 Trends of Revenue from Railway Operations



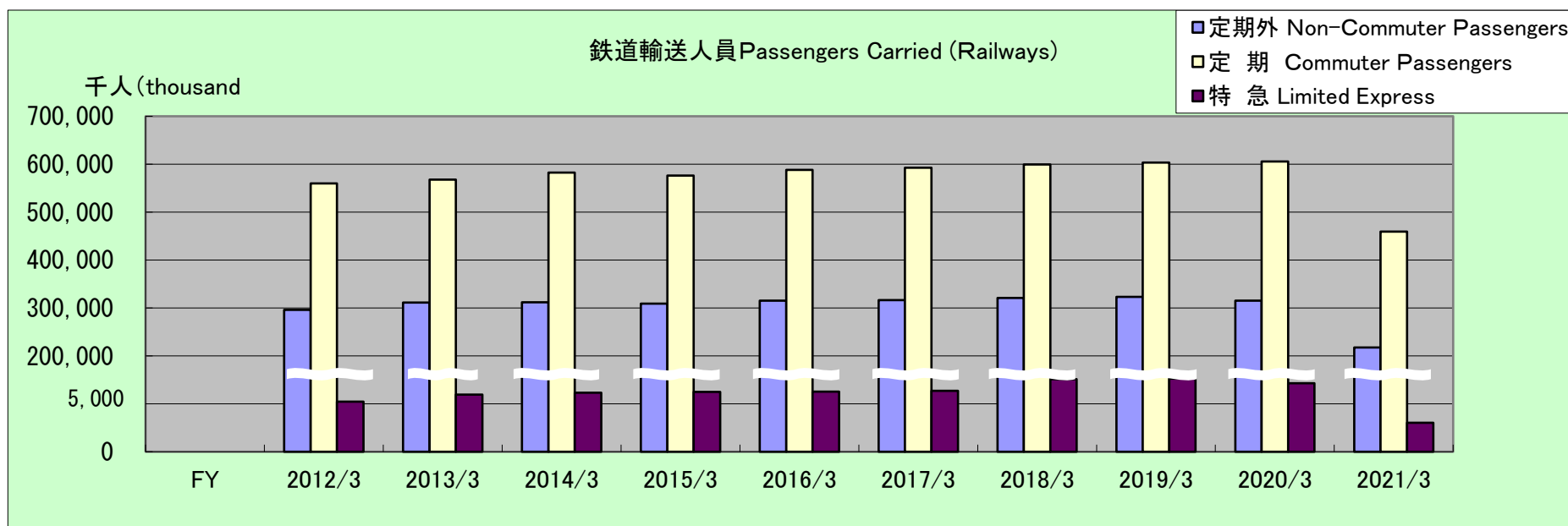
旅客運賃収入 Revenue from Railway Operations

(百万円 ¥ millions)

	FY	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3
定期外 Non-Commuter Passengers※1		68,597	72,201	72,447	72,166	73,514	74,246	75,248	75,455	73,194	47,432
定期 Commuter Passengers		63,645	64,362	65,634	64,534	65,754	66,031	66,672	67,035	67,109	51,893
通勤 Business Commutation		55,913	56,457	57,467	56,773	57,785	58,065	58,735	59,165	59,391	47,792
通学 School Commutation		7,732	7,905	8,167	7,761	7,969	7,966	7,937	7,870	7,718	4,101
合計 Total		132,242	136,563	138,081	136,700	139,268	140,277	141,920	142,490	140,303	99,325
特急 Limited Express		4,479	5,239	5,432	5,509	5,519	5,604	6,388	6,356	5,936	2,419

※1 2017/3以降にはTJライナー、2018/3以降にはSL・DL、2021/3にはTHライナーの座席指定料金を含んでおります。

V. 鉄道輸送人員の推移 Trends of Passengers Carried



輸送人員 Passengers Carried (Railways)

(千人 thousand passengers)

	FY	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3
定期外 Non-Commuter Passengers		295,951	311,144	311,925	308,781	315,411	316,388	321,147	322,903	315,305	217,754
定期 Commuter Passengers		559,763	567,896	582,309	576,266	588,349	592,493	599,335	603,535	605,670	459,292
通勤 Business Commutation		410,095	415,235	424,244	424,267	432,475	436,448	443,303	448,306	452,821	375,187
通学 School Commutation		149,668	152,661	158,065	151,999	155,874	156,045	156,032	155,229	152,849	84,105
合計 Total		855,714	879,040	894,234	885,047	903,760	908,881	920,482	926,438	920,975	677,046
特急 Limited Express		5,229	5,951	6,157	6,243	6,278	6,370	7,562	7,643	7,138	3,012

VI. 東武鉄道の鉄道事業の概要 Tōbu Railway Lines

営業キロ (Distance) 463.3キロ (Kilometers)

2021年3月31日現在 (March 31, 2021)

東武本線 (Tōbu Main Line)・東武東上線 (Tōbu Tōjō Line)

線名 Name	区間 Between (stations)	営業キロ Distance	旅客駅数 Number of traveler stations
東武本線 Tōbu Main Line			
伊勢崎線 Isesaki Line	浅草～伊勢崎※1 Asakusa and Isesaki	114.5	54
日光線 Nikkō Line	東武動物公園～東武日光 Tōbu-dōbutsu-kōen and Tōbu-nikkō	94.5	25
亀戸線 Kameido Line	曳舟～亀戸 Hikifune and Kameido	3.4	4
大師線 Daishi Line	西新井～大師前 Nishiarai and Daishimae	1.0	1
野田線 Noda Line	大宮～船橋※2 Ōmiya and Funabashi	62.7	34
佐野線 Sano Line	館林～葛生 Tatebayashi and kuzū	22.1	9
桐生線 Kiryū Line	太田～赤城 Ōta and Akagi	20.3	7
小泉線 Koizumi Line	館林～西小泉・太田～東小泉 Tatebayashi and Nishi-koizumi Ōta and Higashi-koizumi	18.4	7
宇都宮線 Utsunomiya Line	新栃木～東武宇都宮 Shin-tochigi and Tōbu-utsunomiya	24.3	10
鬼怒川線 Kinugawa Line	下今市～新藤原 Shimo-imaichi and Shin-fujiwara	16.2	8
計 Subtotal		377.4	159
東武東上線 Tōbu Tōjō Line			
東上本線 Tōjō Main Line	池袋～寄居 Ikebukuro and Yorii	75.0	39
越生線 Ogose Line	坂戸～越生 Sakado and Ogose	10.9	7
計 Subtotal		85.9	46
合計 Total		463.3	205

他社との乗り入れ Direct Connection Service

線名 Name	区間 Between (stations)	営業キロ Distance	記事 Article
JR東日本 East Japan Railway	栗橋～新宿 Kurihashi and Shinjuku	54.3	特急列車の直通運転 Express Line
東京メトロ日比谷線 Tokyo Metro Hibiya Line	北千住～中目黒 Kita-senju and Naka-meguro	20.3	
東京メトロ半蔵門線 Tokyo Metro Hanzōmon Line	押上～渋谷 Oshiage and Shibuya	16.7	
東急田園都市線 Tōkyū Den-en-toshi Line	渋谷～中央林間 Shibuya and Chūō-rinkan	31.5	
東京メトロ有楽町線 Tokyo Metro Yurakuchō Line	和光市～新木場 Wakōshi and Shin-kiba	28.3	
東京メトロ副都心線 Tokyo Metro Fukutoshin Line	和光市～渋谷 Wakōshi and Shibuya	20.2	
東急東横線・ Tōkyū Tōyoko Line	渋谷～横浜 Shibuya and Yokohama	24.2	
横浜高速みなとみらい線 Yokohama kōsoku Minatomirai Line	横浜～元町・中華街 Yokohama and Motomachi-Chūkagai	4.1	
野岩鉄道 Yagan Tetsudo	新藤原～会津高原尾瀬口 Shin-fujiwara and Aizukōgen-ozeguchi	30.7	
会津鉄道 Aizu Tetsudo	会津高原尾瀬口～会津田島 Aizukōgen-ozeguchi and Aizu-tajima	15.4	

※1浅草・押上～東武動物公園間は路線愛称名「東武スカイツリーライン」 ※2路線愛称名「東武アーバンパークライン」

Tōbu Railway Lines (major stations only)



Ⅶ. 東武グループのレジャー施設 Leisure Business

遊園地・動物園 Amusement Park and Zoological

施設名	最寄駅名(当社)
東武動物公園 東武乗馬クラブ&クレイン 東武スーパープール	東武動物公園駅

テーマパーク Theme Park

施設名	最寄駅名(当社)
東武ワールドスクウェア	東武ワールドスクウェア駅

ホテル 19施設 Hotels

(21年3月31日現在)

施設名	客室数
コートヤード・マリオット銀座東武ホテル	206
ACホテル・バイ・マリオット東京銀座	296
東武ホテルレバント東京	383
成田東武ホテルエアポート	484
宇都宮東武ホテルグランデ	148
品川東武ホテル	190
渋谷東武ホテル	205
浅草東武ホテル	253
和光市東武ホテル	158
川越東武ホテル	168
ザ・リッツ・カールトン日光	94
フェアフィールド・バイ・マリオット札幌	254
上尾東武ホテル	84
仙台国際ホテル	234
日光アストリアホテル	63
蔵王アストリアホテル	53
日光金谷ホテル	71
中禅寺金谷ホテル	57
ビジネスホテル野田	32

スポーツ施設 15施設 Sports Clubs

(21年3月31日現在)

施設名	最寄駅名(当社)
東武スポーツクラブ おおわだ	大和田駅
東武スポーツクラブ みなみさくらい	南桜井駅
東武スポーツクラブ プレオン北越谷	北越谷駅
東武ホットヨガスタジオ 美make北越谷	北越谷駅
東武スポーツクラブ プレオンせんげんだい	せんげん台駅
東武ホットヨガスタジオ 美makeせんげんだい	せんげん台駅
東武スポーツクラブ リ・プレオン新越谷	新越谷駅
TOBUフィットネスクラブ えきスポ土呂	—
TOBUフィットネスクラブ ネオス東鷲宮	—
東武スポーツクラブ プレオン船橋	新船橋駅
東武スポーツクラブ プレオンふじみ野	ふじみ野駅
東武ホットヨガスタジオ 美makeふじみ野	ふじみ野駅
TOBUアスレティック@スタジオ ネオスわかば	若葉駅
TOBUフィットネスパーク ネオス鎌ヶ谷	鎌ヶ谷駅
TOBUフィットネスクラブ ネオス春日部いちのわり	一ノ割駅

トラベル施設 Travel Agencies

(21年3月31日現在)

施設名	支店・事業所
東武トップツアーズ	国内162か所、海外7か所

ゴルフ場 7施設 Golf Courses

(21年3月31日現在)

施設名	運営会社
宮の森カントリー倶楽部	東武ゴルフサービス(株)
星の宮カントリー倶楽部	東武ゴルフサービス(株)
東武藤が丘カントリー倶楽部	東武ゴルフサービス(株)
朝霞パブリックゴルフ場	東武興業(株)
桐生カントリークラブ	東武興業(株)
下仁田カントリークラブ	東武興業(株)
ユニ東武ゴルフクラブ	東武緑地(株)

